

# Nos interventions

## Références significatives



# SOMMAIRE

- P3** Apporter un appui à la conception de projet de territoire
- P7** Accompagner les associations, les Espaces de Vie Sociale et les Centres Sociaux
- P13** Penser les espaces publics et les équipements avec les usager.ères
- P17** Animer les démarches participatives
- P21** Concevoir et animer des formations

# APPORTER UN APPUI À LA CONCEPTION DE PROJETS DE TERRITOIRE

Mobiliser les habitant.es

Créer les conditions de dialogue et de co-construction

Croiser les regards et les points de vue

Accompagner la compréhension d'un territoire

Co-concevoir un avenir commun



## Appui à l'élaboration de Convention Territoire Globale, projet social de territoire

### ✦ Notre approche

Il s'agit de développer une approche globale des problématiques sociales d'un territoire à partir d'un diagnostic partagé avec les professionnel.les, les habitant.es et les élu.es, de repérer les enjeux spécifiques au territoire concerné et de définir un plan d'action.

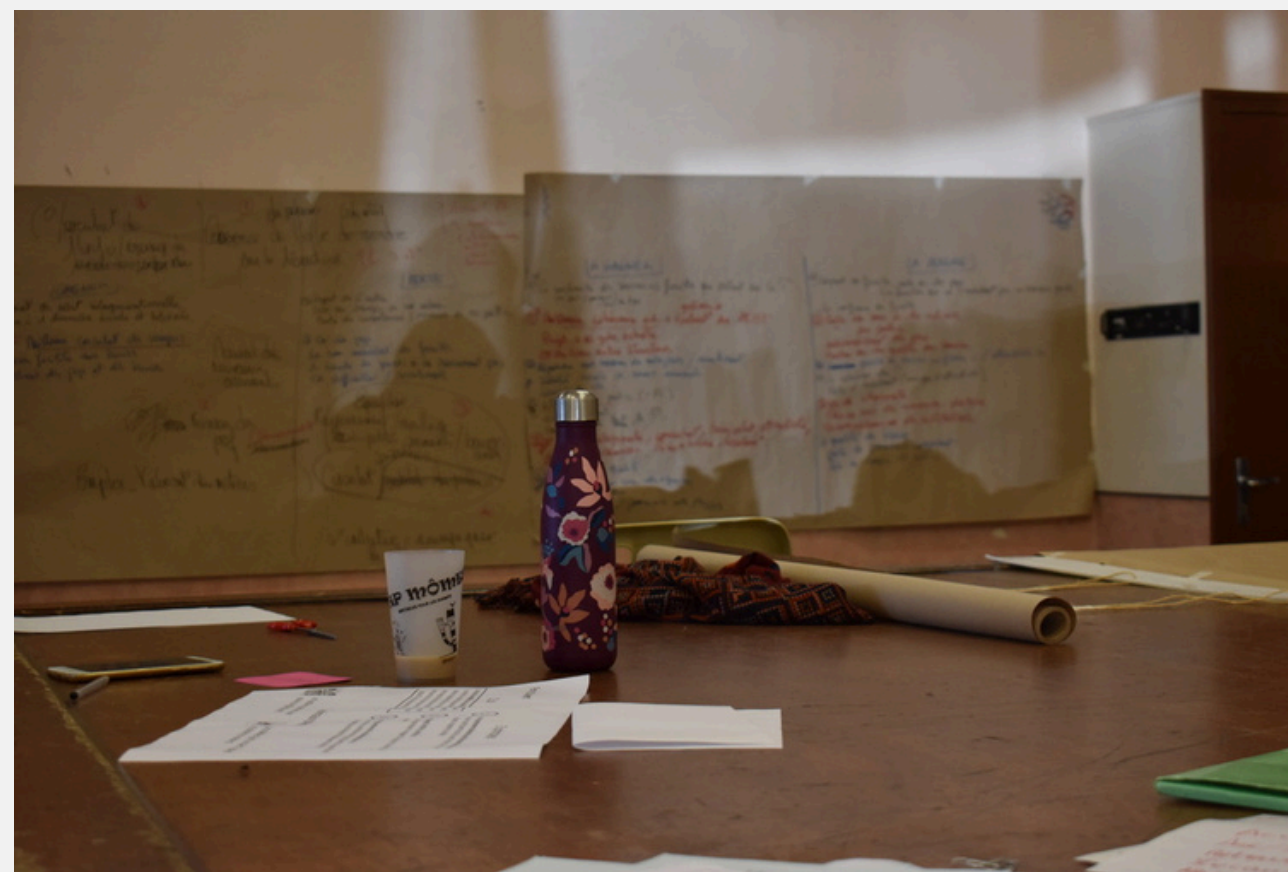
### ✦ Réalisations

Dans le Tarn et Garonne : CC Pays de Serres en Quercy, CC Quercy Caussadais, CC Quercy Vert Aveyron

Dans l'Aveyron : CC Onet le Château, CC Pays Ségali, CC Aveyron Bas Ségala Viaur, CC du Pays Rignacois, CC Cantal Lot Truyière, CC des Causses à l'Aubrac

Dans le Lot : CC Cazals-Salviac, CC Causse Labastide Murat, CC Quercy Bouriane, CC Vallée Lot et Vignoble, CC Quercy Blanc

Dans le Cantal : CC Céré et Goul en Carladès, SIVU Vallée de la Jordanne, Centre social de la Vallée de l'Authre, CC Pays de Gentiane



### Points forts de notre démarche

- Un diagnostic partagé avec les élu.es, les acteur.trices de proximité et les habitant.es
- Des ateliers de travail thématiques avec les acteur.trices, services, associations
- Des temps forts avec les habitant.es
- Un projet construit sur mesure avec la collectivité, en lien étroit avec la CAF et ses partenaires

# Accompagner l'émergence de nouveaux territoires

## ✦ Notre approche

La recomposition territoriale à l'oeuvre depuis 15 ans a fait émerger de nouvelles entités territoriales, des grandes intercommunalités à la commune nouvelle. Nous accompagnons à la mise en place de ces nouvelles formes de coopération comme à la structuration de leurs services.

## ✦ Nos réalisations

- Accompagnement à la création de communes nouvelles : Argences en Aubrac, Bas Ségala, CC Pays Rignacois, Terre de Bancalié
- Accompagnement à la fusion pour la création des communautés de communes de la Muse et des Rases du Tarn, Monts Rance et Rougiers
- Accompagnement à la prise de compétence Petite Enfance, Enfance, Jeunesse, Animation de la Vie Sociale et approche des modalités de gestion : Aubrac Avenir, CC du Pays Saint Africain, Formation spécifique co-conçue avec URQR



## Points forts de notre démarche

- Réalisation de documents cadres (charte, règlement, projet éducatif, statuts...)
- Atelier de partage et mise en commun des politiques publiques, des systèmes d'organisations
- Co-construction avec les élu;es, agents et le cas échéant habitant.es et usager.ères
- Conception d'outils d'aide à la décision

# ACCOMPAGNER LES ASSOCIATIONS, LES ESPACES DE VIE SOCIALE ET LES CENTRES SOCIAUX

Parce que nous sommes convaincues que ce sont des espaces

- d'initiatives et d'expérimentations essentiels pour la vie des territoires
- d'inclusion et d'innovation sociale
- de démocratie

# Accompagnement à l'élaboration d'un projet d'Espace de Vie Sociale, Vallée de la Jordanne (DLA 15) 2024

✦ La Vallée de la Jordanne abrite une dynamique associative importante. Suite au travail réalisé dans le cadre de la Convention Territoriale Globale, les habitant.es et les représentant.es des associations ont exprimé des besoins en termes de coordination, de soutien au bénévolat, d'accueil des nouveaux habitant.es ou encore de mise en place de liens intergénérationnels.

L'idée de mettre en place un Espace de Vie Sociale a peu à peu émergé afin de soutenir les dynamiques existantes et d'initier de nouvelles actions

- ✦ **L'accompagnement a porté sur :**
- La réalisation d'un état des lieux participatif
  - L'élaboration du projet social du futur EVS
  - la définition des modalités de gouvernance
  - L'organisation interne
  - La réalisation d'un projection du modèle économique
  - La communication du projet EVS



## Points forts de la démarche

- Une culture commune de la définition d'un Espace de Vie Social
- Une mobilisation importante des habitant.es
- La recherche d'un modèle de gouvernance collective





## MJC de Cahors (DLA 46)

✳ La MJC de Cahors créée depuis les années 70 est une association majeure d'éducation populaire dans le paysage social et culturel de la ville. Elle compte 700 adhérent.es et propose 35 ateliers hebdomadaires, des stages et des événements ouvert à tous.les habitans.es de tous les âges. Elle gère par ailleurs un ALSH ouvert les mercredis et les petites vacances aux enfants de 3 à 13 ans.

Aujourd'hui, la MJC de Cahors traverse une période difficile du fait de fortes tensions internes. Cette situation est accentuée par une fragilité financière de l'association et d'une période de réaménagement des locaux qui va impacter sur l'organisation

### ✳ L'accompagnement a porté sur :

- Retravailler les valeurs et missions de la MJC collectivement, socle d'un projet et une ambition commune
- Redéfinir une organisation interne adapté à la mise en œuvre du projet associatif et au service de la stratégie de l'association
- Identifier les points d'amélioration de la communication afin de conforter le partenariat et la lisibilité auprès du public



### Points forts de la démarche

- Une acculturation sur les niveaux de responsabilités et de décision au sein d'une organisation
- Une volonté de trouver des solutions malgré les distensions entre les participant.es
- Une construction collective d'outils pour améliorer la communication

## NOS AUTRES EXPÉRIENCES

### Accompagnements à l'élaboration d'Espaces de Vie Sociale et de Centres Sociaux :

- Formation/Accompagnement au renouvellement de l'agrément de l'ensemble des Espaces de Vie Sociale du département (48)
- Création d'un Espace de vie sociale MJC la Primaube (12-DLA) - Millau (12-DLA) Felzin (46-DLA)- La Jordanne (15)
- Projet social du centre social François Rabelais - La Millesse (72-DLA) Cajarc (46-DLA) Marvejols (48-DLA) Pays Segali (12) - Montbazens (12)

### Accompagnement d'acteur.trices associatifs sur des questions de gouvernance, organisation interne, analyse stratégique et financière dans le cadre du DLA :

- COll'In (31), CIVAM 31 (31), MJC de Cahors (46), Histoires Recyclables (82), Maison des Ecritures (32), MJC/ FabLab Saint-Jean (31), MJC Empalot (31), Les P'tits Cailloux (48), La Bougeotte (34), Les Zorzélés (34), AFR Cère et Rance (15)

### Accompagnements de groupes d'acteurs.trices dans le cadre de l'ADEFPAT autour des thématiques suivantes :

- **Alimentation** : vers une alimentation de qualité pour les personnes en situation de précarité (12)  
accompagnement d'un EHPAD dans la mise en place d'un projet au sein de l'établissement sur l'alimentation (12)
- **Habitat partagé** : appui à l'aménagement à la mise en place d'un projet de Résidence Autonomie (46)

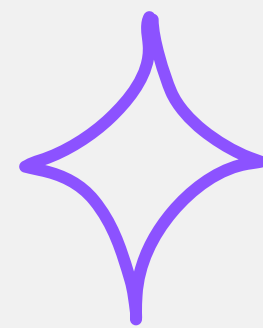
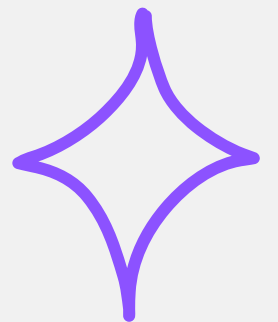


# **PENSER LES ESPACES PUBLICS ET LES ÉQUIPEMENTS AVEC LES USAGER.ERES (assistance à maîtrise d'usage)**

En associant toutes les parties prenantes : usagers, décideurs, architectes et bureaux d'étude

En analysant les fonctions et usages

En révélant et valorisant l'expertise des usagers



## ÎLOT VIGARIE - Laissac (12) - Adefpat

- \* La commune de Laissac a fait l'acquisition d'une propriété située en coeur de village, l'îlot Vigarié, et emblématique du caractère rural de la commune. La volonté des élus est d'aménager cet ensemble en intégrant divers locaux et services à la population. L'objectif est de créer un ensemble cohérent et accessible pour maintenir et apporter des services à la population, en centre-bourg, en lien avec les autres services et commerces présents et de soutenir la dynamique du centre-ville.

Cet accompagnement a pour objet de définir les orientations d'aménagement de l'îlot Vigarié en veillant à préserver la valeur patrimoniale de cet îlot, à conforter la cohérence du tissu urbain dans lequel il se situe en tenant compte des différentes fonctions et projets qu'abrite le bourg centre, et des usages et besoins des habitants.

### \* L'accompagnement a porté sur :

- L'analyse partagée des usages et besoins
- La définition des orientations d'aménagement en tenant compte de la valeur patrimoniale du site et de ses composantes, de son environnement « urbain » et des différents projets à l'œuvre sur la commune
- Le repérage des conditions de faisabilité du projet (moyens financiers, humains, techniques, organisationnels ...)
- La formalisation des grandes lignes d'un cahier des charges pour engager la phase opérationnelle



Accompagnement réalisé en association avec La Capitainerie

### Points forts de la démarche

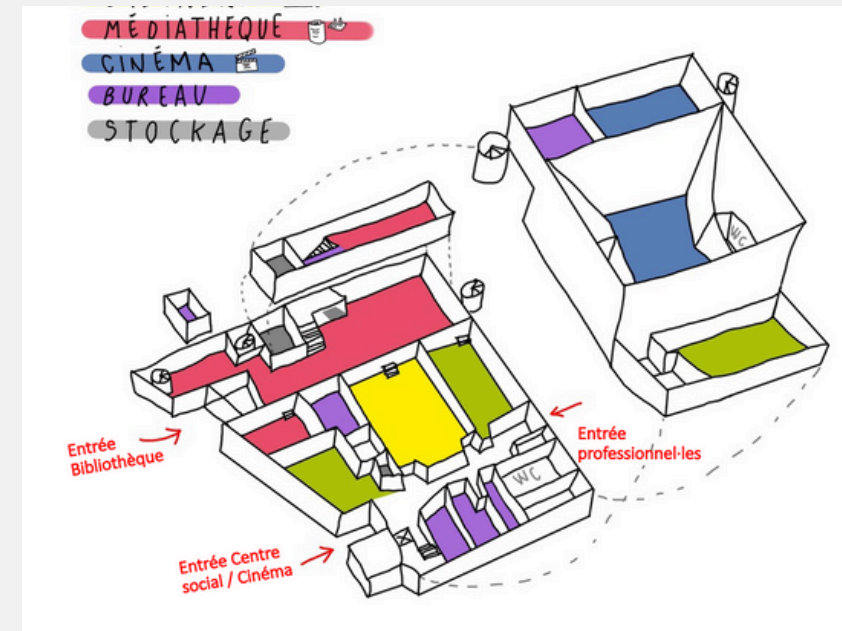
- Un diagnostic partagé
- La capacité à croiser les différentes expertises
- Des outils adaptés pour mieux appréhender les concepts et faciliter les échanges
- Une approche pédagogique et de partage des savoirs

## Centre socio-culturel de BIARS (46), pour un projet renouvelé - Adefpat

Le centre social intercommunal de Biars est une entité hybride, à vocation sociale et culturelle : une structure plurielle, une « maison » ouverte vers l'extérieur avec un fonctionnement pensé par et pour les usagers, dans l'esprit d'un Tiers Lieu. Lors du renouvellement du projet social, il est apparu que la disposition des espaces, la surface disponible du bâtiment, son état de vétusté avancé ne permettent plus de concevoir une offre de service de qualité en adéquation avec les attentes des habitants et dans le respect de conditions de travail acceptables pour les salariés. Cette situation contraint le projet qui ne peut s'épanouir aussi bien que souhaité. Il est apparu nécessaire de repenser cet équipement afin qu'il réponde au mieux aux besoins du territoire.

### L'accompagnement a porté sur :

- La définition des ambitions d'évolution du projet
- L'identification des espaces nécessaires, de leurs caractéristiques, et de l'organisation fonctionnelle de ceux-ci pour aboutir à un équipement cohérent, agréable et fonctionnel conforme aux marqueurs identitaires du Centre Social et Culturel
- Le repérage des conditions de faisabilité du projet (RH, techniques, finances, phasage...)
- L'appréciation des incidences du nouveau projet sur le fonctionnement du Centre Social



Accompagnement réalisé en association avec La Capitainerie

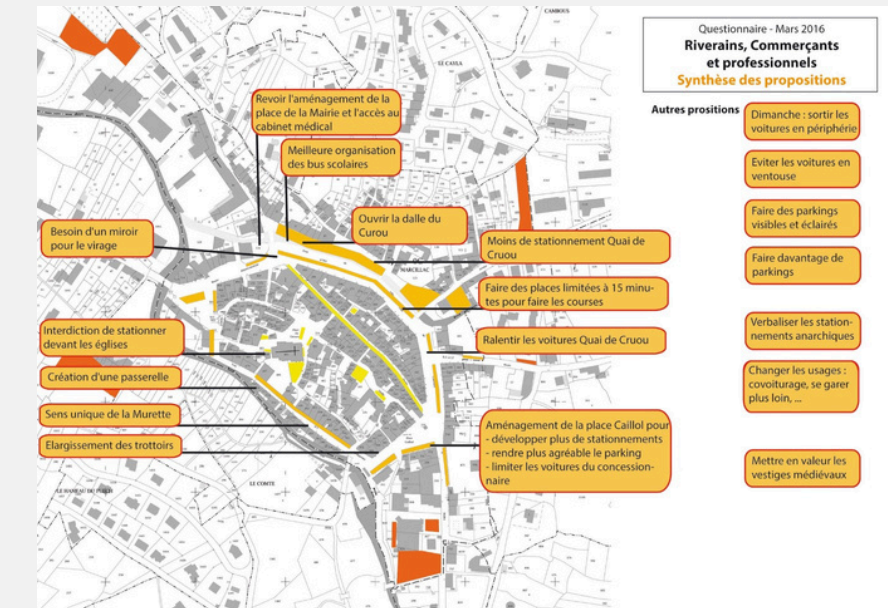


### Points forts de la démarche

- La mobilisation d'un groupe représentatif des usagers du centre social avec des compétences multiples
- Le design de service pour modéliser l'organisation entre les différentes fonctions
- La définition d'un projet d'aménagement qui permet de conforter le caractère hybride du projet

## NOS AUTRES EXPÉRIENCES



- Accompagnement à la dynamisation d'un centre bourg par une approche de design de service Grisolles (82)
- **Aménagements urbains** : Verdun/Garonne (82), Laguiole, Marcillac, Auzits (12)
- **Equipements** : Pole Multiservices Hotel Mandilhac, Mur de Barrez, PIMS de Laissac, Espace polyvalent Baraqueville (12)





# ANIMER LES DEMARCHES PARTICIPATIVES

En mobilisant et en s'appuyant sur les forces vives du territoire  
En favorisant la co-création afin d'imaginer un avenir désirable  
En s'appliquant à conforter la cohésion sociale et le vivre ensemble



## Arvieu 2020

✧ Arvieu, commune de 800 habitants au coeur du Lézou (Aveyron)  
A la suite d'un certain nombre de travaux et réflexions menés au sein de la commune et de la communauté de communes et dans un souci d'efficacité, en 2014, la commune d'Arvieu a décidé de mettre à profit ce début de mandat pour définir un projet de développement du village à l'échelle des 6 ans à venir. Les orientations de développement repérées sont :

- Développer un « modèle social et villageois » à Arvieu pour renforcer l'attractivité de la commune
- Asseoir l'hospitalité du village en confortant sa capacité d'accueil en matière d'habitat, d'emploi, de services et de convivialité
- Assurer le renouvellement de la population avec un objectif d'accueil de 20 nouvelles familles à l'horizon 2020

✧ **L'accompagnement a porté sur :**

- La mise en place d'une démarche participative avec l'installation in fine de conseils villageois
- La réalisation d'un diagnostic de territoire et identification des enjeux de développement pour la commune
- Définition des ambitions du mandat et du Projet ARVIEU 2020 et ainsi que les conditions de mise en oeuvre des différentes actions



<https://anct.gouv.fr/projets/un-village-numerique-en-aveyron>

### Points forts de la démarche

- Une forte mobilisation citoyenne avec l'installation de conseils villageois et le soutien de la Fondation de France
- Un partenariat innovant associant la commune et la SCOP Laetis (numérique) autour d'un Tiers Lieu rural économique et culturel
- La création de postes d'agent de développement local avec le soutien notamment des Fonds d'Etat Massif Central ANCT

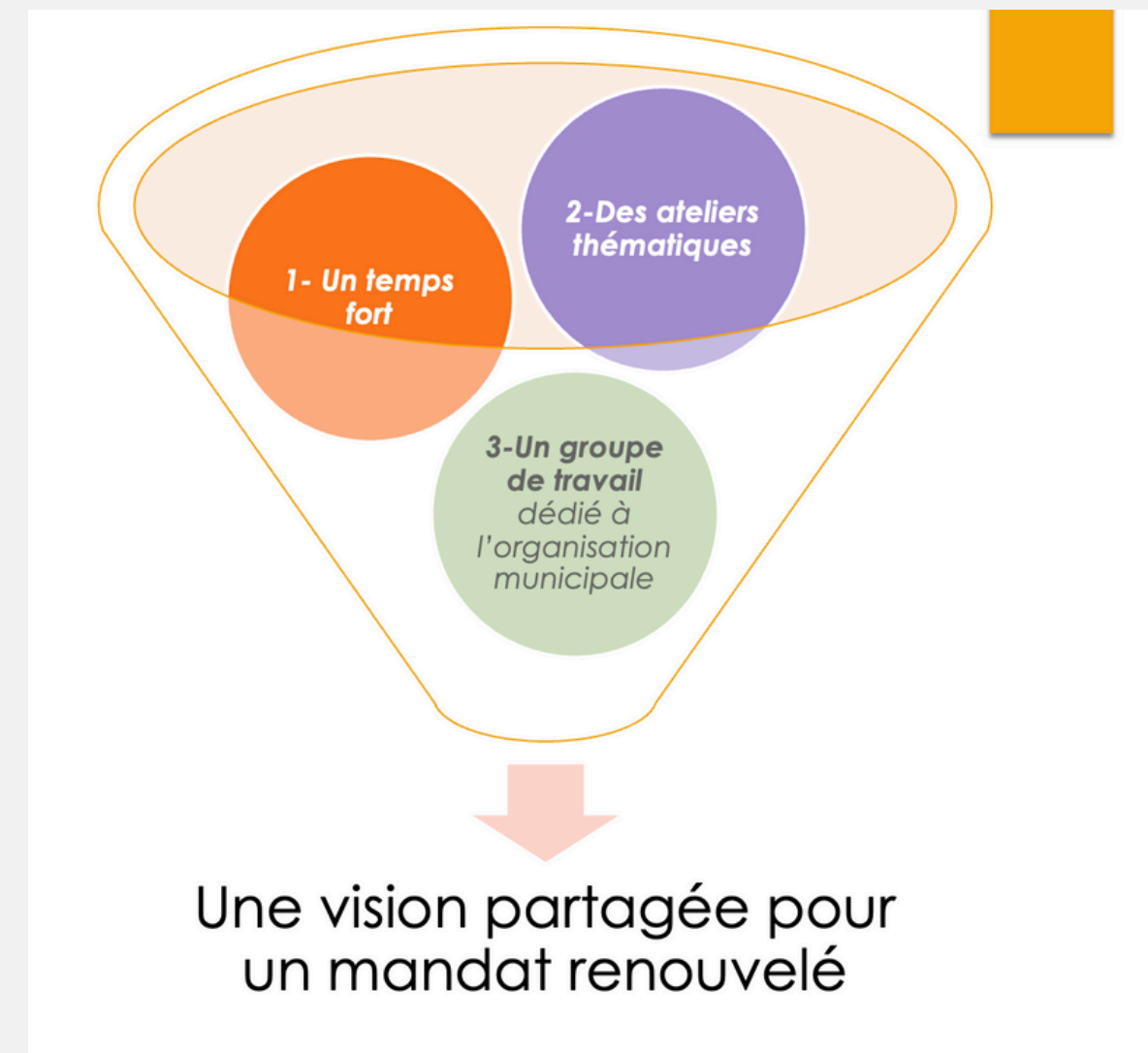


## Condom d'Aubrac - 300 habitants - Aubrac

✳ Dans la perspective des élections municipales 2026, il s'agit d'associer bien amont les habitants à la réflexion. L'objectif est de partager une vision commune et de dessiner ensemble des perspectives pour demain. Enfin, il s'agit de mobiliser des villageois pour contribuer au renouvellement du conseil municipal, et au-delà s'impliquer dans les affaires de la commune lors du prochain mandat.

Cette approche est motivée par plusieurs éléments :

- Une gestion communale de plus en plus complexe : nécessité de rendre accessible son fonctionnement, et compréhensible l'organisation territoriale ;
- Des singularités et enjeux propres à Condom d'Aubrac qu'il convient de bien d'appréhender : la configuration géographique, la gestion du foncier, les questions agricoles et les biens sectionaux, le déclin démographique, la dynamique associative ...
- Le retrait de Mme le Maire après plus 30 ans au service de la commune : quelles modalités pour une transmission réussie ?



### Points forts de la démarche

- Partir des préoccupations de chacun et les mettre en perspective avec l'actualité territoriale
- Mobilisation de personnes ressources
- Montée en compétence et responsabilité des élu-es en fonction et prêts à s'engager dans une nouvelle mandature





## NOS AUTRES EXPÉRIENCES

- Organisation d'actions de sensibilisation sur les questions d'égalité femmes hommes et de l'articulation entre la vie professionnelle et familiale : *mise en place d'outils de sensibilisation et de mobilisation : Théâtre Forum, exposition photographique, débats, pique-nique de conversation*
- Organisation d'un atelier de capitalisation de démarches de co-construction de projets par une approche design de services pour l'Adefpat
- Organisation d'une rencontre sur la participation et le bénévolat dans les centres sociaux et espaces de vie sociale – CAF du Gers : *animation de la journée et apport théorique*
- Appui à la mise en place du Conseil de développement de la Communauté de Communes de la Gascogne Toulousaine (32), de la Communauté d'Agglomération Gaillac-Graulhet (81)
- Mise en place d'actions de concertation dans le cadre de la définition de projets de territoire sur le PETR Querçy Gascogne (82), Ouest Aveyron Communauté, Argences en Aubrac (12)...
- Voir actions de formation



# CONCEVOIR ET ANIMER DES FORMATIONS

Modulables pour répondre aux besoins spécifiques des publics ciblés

En s'appuyant sur les expériences et les situations vécues par les participant.es

En proposant des contenus ludiques et coopératifs



**Nos formations sont en lien avec les domaines suivants :**

- Le développement social et l'approche des publics vulnérables
- L'environnement territorial
- La méthodologie de projet
- Les démarches participatives

**Elles s'adressent à la fois à des professionnel·les, bénévoles, ou élu·es et sont dimensionnées en conséquence**

**N'hésitez pas à nous contacter, pour construire ensemble une formation adaptée au mieux à vos besoins.**



# NOS MODULES DE FORMATION

## En lien avec les champs du social et socio-culturel

- Formation CNFPT « Approche de la fragilité et de la vulnérabilité des publics. » depuis 2021
- Formation CNFPT « Travail social et développement social : enjeux et méthodes » 2022 et 2024
- Formation "Investir la fonction de chargé.e de coopération" 2024-2025 (CCSS de Lozère)
- Formation "Accompagnement des Espaces de Vie Sociale dans l'écriture de leur projet social" 2022-2023 (CCSS de Lozère)
- Formation à la cessation d'activité des agriculteurs : « La retraite, un autre temps de la vie » - Aveyron depuis 2016 (ADPSA 12)
- Formation sur la posture d'accueil - Tarn - Gers - Aveyron 2017
- Formation parentalité - Tarn - 2017 - Alisfa 81
- Formation des référents-es animation collective famille dans les centres sociaux - Uniformation

## En lien avec l'approche stratégique et l'environnement territorial

- Concevoir et animer une démarche participative : Tarn - Haute Garonne - Aveyron
- Formation à la méthodologie et conduite de projet (ville de Toulouse, ATD31, ADM12, Cnfpt ...)
- Diverses formations pour mieux appréhender l'environnement territorial et savoir se situer dans le champ des compétences de chaque niveau de collectivités territoriales pour les élu-es notamment en début de mandature, mais aussi pour les agents : CC Naucellois, Salles la Source, Séverac d'Aveyron...
- Préparation aux épreuves de concours : principalement cnfpt



